



# Mitarbeiterführung, Chefrolle und Konfliktprophylaxe

Intensivseminar für (zukünftige) anwaltliche Führungskräfte

10. - 13. August 2023 in BINZ / Rügen

Von und mit Johanna Busmann, Hamburg

# 20 Jahre busmann training® Seminare in Binz!

## Liebe Anwältin, lieber Anwalt,

Jubiläum kommt bekanntlich von jubeln.... Nun schon seit 20 Jahren folgen mir Anwälte zu meinen 3-tägigen Intensivseminaren nach Binz.

Sie genießen immer denselben Raum (Foto) in immer demselben Hotel ([www.grandhotelbinz.de](http://www.grandhotelbinz.de)).

Sie erleben immer dieselben merkwürdigen Arbeitszeiten, den immer gleichen leichten und selbstverständlichen 5-Sterne Service, die immer unvergleichlichen Seidel-Schwester in der Bar - und sie lieben in jedem Jahr den lächerlich kurzen Weg ins oder ans Ostseewasser...



## Intensive Lernerlebnisse

Viele Binz-Teilnehmer erinnern sich noch lange an intensive Lernerlebnisse, einige haben bis heute ihre "Lernpaten" behalten - und manche von ihnen möchten sicher mit mir das Jubiläum feiern.

## Ich wünsche eine starke Anreise!

Freuen Sie sich auf Lernen, Lachen und Langanhaltendes!

Ich freue mich auf Sie!

Herzlich, Ihre

Handwritten signature of Johannes Busmann in black ink.



Mutmacher. Muntermacher. Möglichmacher.

## 2023: Mitarbeiterführung, Chefrolle und Konfliktprophylaxe.

Das Jubiläums-Seminar "Von der Last zur Lust - Mitarbeiterführung, Chefrolle und Konfliktprophylaxe in der Anwaltskanzlei" ist eine Fortsetzung des Coaching-Seminars aus dem letzten Jahr.

Es legt den Fokus auf Mitarbeiterführung, Chefrolle und Konfliktprophylaxe.

- Bitte wenden Sie sich an mich, wenn Sie meinen, dass Ihnen vielleicht Basics fehlen, um in diesem Jahr teilnehmen zu können.
- TeilnehmerInnen<sup>1</sup> des letzten Jahres werden ihren Kollegen in vielen Übungen an die Seite gestellt, bei gegenseitiger Zuneigung auch als "Lernpaten".

## Der Anwalt als Führungskraft

Anwälte lernen in ihrer Ausbildung ausgerechnet eine zentrale Rolle ihres echten Berufslebens nicht: die Führungsrolle. Sogar Anwälte mit Führungsaufgaben können sich eine eigene Verantwortung für zentrale Probleme ihrer Kanzlei nicht vorstellen.

Erst, wenn sie merken, dass ihre Hierarchiefurcht, ihre Entscheidungsphobie und ihre tägliche Zeitnot bei ihren Mitarbeitern zu teuren Kündigungen und Krankschreibungen, bei ihren Mandanten zu Abwanderungsphantasien und bei ihnen selbst zu Frust führen, wenden sie sich an einen Business-Coach.

## Anwälte lernen Führung

Zentrale Fähigkeiten und Fertigkeiten einer Führungskraft sind für jeden Teilnehmer schnell lernbar - und sofort wirksam.

Anwälte mit (zukünftigen) Führungsaufgaben sowie Kanzleihinhaber, Partner und Teamleiter werden durch dieses Seminar besser als zuvor

- Mitarbeiter motivieren
- Teams führen
- B-Aufgaben delegieren
- Zeit gewinnen
- Entscheidungen treffen
- Konflikte vermeiden

Alles im Seminar Gelernte können Sie - nach mehr oder weniger Übung - sofort umsetzen.

Lesen Sie sich gern hier in das Thema *Business-Coaching für Anwälte* ein: [www.anwalts-coach.de](http://www.anwalts-coach.de)

Bis bald in Binz!

Ich freue mich auf unser methodenreiches und ungewöhnliches Lernevent mit maximal 16 Anwälten - direkt neben dem weißen Ostseestrand, Ihre

<sup>1</sup> Gegendert wird in diesem Programm ab hier nicht mehr. Diese Entscheidung schmälert nicht meinen unzerstörbaren Respekt für mehr als zwei Geschlechter.



10. August 2023, 16.30 Uhr - 19.00 Uhr

## Ankommen

- |           |   |
|-----------|---|
| 16.30 Uhr | Sekt-Empfang in der Lobby des Hotels, Kennenlernen    |
| 17.00 Uhr | Das Hotel stellt sich vor                             |
| 17.15 Uhr | Strandspaziergang mit Kollegen & Aufgaben & Lernpaten |
| 19.00 Uhr | Treffen im Seminarraum                                |



10. August 2023, 19.00 Uhr - 22.30 Uhr

## Kritikgespräche in der Kanzlei

- |           |  |
|-----------|--|
| 19.00 Uhr | Fingerfood-Buffer im Seminarraum   |
| 19.30 Uhr | Ein typisches anwaltliches Kritikgespräch<br>Ein Mitarbeiter wird (wegen wiederholter Unzuverlässigkeit o.ä.) kritisiert<br>Feedback + erneute Präsentation + Übungen                            |
| 21.00 Uhr | Kritikgespräche<br>Kritikgespräche und ihre Struktur<br>Kritikgespräche bei unklarer Chefrolle<br>Kritikgespräche und ihre weiteren Stolpersteine<br>Fragetechniken zur Durchsetzung und Führung |
| 22.30 Uhr | Ende   |



11. August 2023, 9.00 Uhr - 12.00 Uhr

## Chef sein: Unternehmerrollen, Führung und Konflikte in der Kanzlei

- 7.30 Uhr Einzelcoaching kostenlos (bitte anmelden bei Buchung)  
8.00 Uhr Frühstück
- 9.00 Uhr Unternehmerrollen "kongruent" besetzen  
"Boss im Schloss" werden - und das allen beweisen, vor allem sich selbst  
Mitarbeitergespräche  
Durch "Loslassen" und klare Rollen innere Stärke gewinnen  
Hierarchiefurcht als Umsatzkiller  
Grenzen ziehen und selbst einhalten  
Weich zu den Menschen und hart in der Sache - nicht umgekehrt  
Viele Übungen.
- 12.00 Uhr Mittags-Snack



11. August 2023, 15.00 Uhr - 19.30 Uhr

## Konfliktmanagement und -prophylaxe in der Kanzlei

- 15.00 Uhr Kaffee und Kuchen
- 15.30 Uhr Konfliktursachen kennen - Konfliktsignale sehen - Konfliktprophylaxe durch klare Rollen.  
Die 9-teilige Konfliktchronologie  
Konflikte zwischen Gleichrangigen  
Konflikt oder Streit?  
Hierarchiefurcht verursacht Konflikte in der Kanzlei  
Wiederholt aufbrechende Konflikte indizieren Führungsfehler.  
Viele Übungen
- 19.30 Uhr Ende
- 20.00 Uhr gemeinsames Abendessen



12. August 2023, 9.00 Uhr - 12.00 Uhr

## Übungen zur Mitarbeiterführung in der Kanzlei

7.30 Uhr	Einzelcoaching kostenlos (bitte anmelden bei Buchung)
8.00 Uhr	Frühstück
9.00 Uhr	Zehn Erkenntnisse zur Mitarbeiterführung in zahllosen Übungen Anwält*innen als Chefs entkommen folgenden Thesen nicht:  <ol style="list-style-type: none"><li>1. Mitarbeiterführung beeinflusst die Arbeitsatmosphäre.</li><li>2. Mitarbeiterführung ist nicht delegierbar.</li><li>3. Mitarbeiterführung erfordert Delegation.</li><li>4. Führung erfordert eine klar abgegrenzte Führungsrolle.</li><li>5. Gute Führung fördert und fordert.</li><li>6. Jahresmitarbeitergespräche motivieren.</li><li>7. Wahrnehmungspsychologische Fehler bei der Mitarbeiterführung</li><li>8. Authentische Führungskräfte sorgen für Lösungen.</li><li>9. Toxische Führung vernichtet Arbeitsplätze.</li><li>10. Ohne Feedback-Kultur geht es nicht.</li></ol>
12.00 Uhr	Mittags-Snack



12. August 2023, 15.00 Uhr - 19.30 Uhr

## Mitarbeiterführung erfordert Delegation.

15.00 Uhr	Kaffee und Kuchen
15.30 Uhr	Delegation und deren Kontrolle Die 15 Anfänger-Fehler bei der Delegation Die Delegation an externe Anbieter (z.B. Telefonservice) Die klare Chefrolle als Basis für gute Delegation Delegation als Leistungstest für die Mitarbeiter Delegation als Beweis für eine gesunde Hierarchie
19.30 Uhr	Ende
20.00 Uhr	gemeinsames Abendessen



13. August 2023, 9.30 Uhr - 11.00 Uhr

## Adieu im Kaminzimmer

(Die Zimmer sollten bis 11 Uhr geräumt sein, bitte also morgens erledigen)

- 9.30 Uhr      Treffen im Kaminzimmer.  
Feed-Back aller an einige, Briefübergabe an die Patin / den Paten (Jeder Teilnehmer und jede Teilnehmerin wählt zu Beginn einen Lernpaten und schreibt während des Seminars an ihn / sie diesen Brief).  
Feedback von der Trainerin an jeden, Feedback aller Teilnehmer an die Trainerin.
- 10.45 Uhr      Trinkgeld einsammeln (Sie sollten in der ganzen Zeit an die Mitarbeiter kein Trinkgeld geben, sondern erst an diesem Morgen. Es wird durch einen Teilnehmer, der auch die Dankesrede hält, an die Mitarbeiter übergeben). Das ist eine alte Sitte; die Hotel-Mitarbeiter wissen das.
- 11.00 Uhr      Ende der Veranstaltung. Tschüss!
- Danach steht die Trainerin gern noch für Buchsignaturen (Buch "Chefsache Anwaltscoachig" (2023) mitbringen), weitere Fragen und Ideen zur Verfügung.

# Organisation

- Hotel:** Grand Hotel Binz, Strandpromenade 7, 18609 BINZ (Rügen)  
tel: 038393 – 150 [www.grandhotelbinz.de](http://www.grandhotelbinz.de)
- Anreise:** Bitte kommen Sie am 10. August 23 spätestens bis 16.00 Uhr an im Hotel.
- Flug bis Rostock. Ab dort 131 km mit Mietwagen.  
Auto: Bitte beachten Sie: 1 Stunde Fahrtzeit ab Rügendamm möglich!  
DB: Bitte beachten Sie: Wenn Sie diese Direktzüge verpassen, benötigen Sie durch Umstieg bis zu 2 Stunden mehr Fahrtzeit. Die folgenden Züge sind buchbar ab 20. März 2023; der Sommerfahrplan 2023 kann zu Änderungen führen:
- Ab Hamburg Hbf: 10. August 2023: 11.42 Uhr - Binz 15.28 Uhr
  - zurück: 13. August 2023: Binz 12.26 Uhr – HH (Hbf) 16.16 Uhr
  - Ab Berlin Hbf: 10. August 2023: 10.42 Uhr – Binz: 15.28 Uhr
  - zurück: 13. August 2023: Binz 12.45 Uhr – Berlin (Hbf) 16.23 Uhr
- Übernachtung:** Übernachtung im Doppelzimmer 164 €, zu zweit im DZ 200 €. jeweils incl. Frühstück, Schwimmbad, Sauna, Fitness & Spa. Seeblick kostet jeweils 40 € mehr und lohnt sich! Dieselben Konditionen bleiben für Verlängerung Ihres Aufenthaltes. Nennen Sie bei Buchung unbedingt den Code "Busmann". Günstigere Preise sind nicht ausgeschlossen über Internet.
- Honorar:** 1110 € + MWSt. + 28 Euro Dinner am Samstagabend / Person  
**Sonderpreis:** 910 € + MWSt. + 28 Euro Dinner am Samstagabend / Person (bei Anm. zu dritt + alle BINZ-Teilnehmer des Jahres 2022)
- Enthalten:** Shuttle-Service vom und zum Bahnhof Binz (Anmelden unter 038393 – 150)  
Sektempfang und Fingerfood-Bufferet am Donnerstag, 10. August 2023  
Seminarverpflegung und Abendessen am Freitag, 11. August 2023  
Seminarverpflegung am Samstag, den 12. August 2023  
Ein etwa 150 Seiten starkes Skript, geeignet zum Weiter-Lernen
- Zusatz-Kosten:** Gemeinsames Abschluss-Dinner: 28 € (incl. nicht alkoholischer Kaltgetränke) am Samstagabend im Hotel  
Hotelgarage 15 €/Tag / Kurtaxe 2,10 € pro Tag.  
Friseur (außer Haus) sowie Fahrrad, Pediküre, Maniküre, SPA-Anwendungen und Massagen bitte vorbestellen  
Alle Kosten, die Sie außerhalb der Seminarverpflegung verursachen
- Rücktritt:** Abgesehen von CORONA-Gesetzen o.ä. sind folgende Rücktrittsbedingungen wirksam:
- bis incl. 10. Mai 2023: kostenfrei
  - Vom 11. Mai 2023 – 30. Juni 2023: 50 % des Honorars
  - Vom 1. Juli 2023 bis zum Seminar: volles Honorar
- Der Rücktritt aus einer Dreiergruppe wird automatisch auf Grundlage des Normalpreises 1110 € berechnet. Vorsicht: Die anderen Gruppenmitglieder verlieren ihren Sonderpreis.  
Diese Rücktrittsregelung akzeptieren Sie im Moment Ihrer verbindlichen, schriftlichen Buchung. Sie tritt außer Kraft, wenn Sie einen anderen Teilnehmer benennen, der an Ihrer Stelle zu diesem Datum und zu Ihrem Preis teilnimmt.
- Anmeldung:** <https://www.anwalts-coach.de/coaching-seminar-fuer-rechtsanwaelte/>

Anmeldung zum kostenlosen Einzel-Coaching (FR und SA um 7.30 Uhr)  
bitte bei Buchung.